10.46272/2587-8476-2025-16-3-103-127

# Политика Королевства Саудовская Аравия в сфере науки и технологий

**Вячеслав Вячеславович Ахмадуллин,** ИВ РАН, Москва, Россия **Контактный адрес:** wyacheslav.akhmadullin@yahoo.com

# **РИПИТАТИЯ**

Данная статья посвящена анализу политики Королевства Саудовская Аравия в сфере науки и технологий за последние годы. Целью исследования является анализ деятельности руководства Королевства и частных компаний по достижению приоритетов и решению задач, поставленных в целом ряде документов перед научными работниками, преподавателями и предпринимателями, по выводу Саудовской Аравии на передовые позиции в сфере науки и технологий не только на Ближнем Востоке, но и в мире. Для понимания конкретных шагов саудовской стороны в рамках реализации амбициозной научно-технологической политики в данном исследовании показан вклад ведущих вузов, предприятий и наукоградов Королевства в развитие науки и технологий в Саудовской Аравии. В качестве результатов исследования на основе проведенного анализа взаимодействия этих субъектов с зарубежными партнерами, в том числе российскими, автор предлагает рекомендации по расширению сотрудничества вузов, научно-исследовательских учреждений и передовых компаний Российской Федерации с саудовской стороной в сферах, представляющих взаимный интерес. При этом в работе показано, какие ниши уже заняты известными зарубежными университетами, научными центрами и компаниями.

### КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

наука, технологии, промышленность, искусственный интеллект, Королевство Саудовская Аравия, «Видение 2030», Российская Федерация, международное сотрудничество



# Введение

Королевство Саудовская Аравия (КСА) сегодня является динамично развивающимся государством, органично сочетающим нормы ислама и деятельность по выходу на передовые позиции в области науки и технологий.

Анализ специализированной литературы показывает, что труды по проблеме HTP Саудовской Аравии уже длительное время периодически издаются не только европейскими авторами, но и специалистами из стран Ближнего Востока<sup>1</sup>. Свой вклад внесли и отечественные исследователи<sup>2</sup>.

Основные нормативные документы, регулирующие развитие научно-технологической сферы в КСА, приведены в *Таблице 1*.

Таблица 1.

# ОСНОВНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРЫ САУДОВСКОЙ АРАВИИ

# KEY REGULATORY DOCUMENTS GOVERNING THE SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL SPHERE IN SAUDI ARABIA

Название документа	Цели, задачи, стратегические направления	Дата принятия и сроки исполнения  1992 г. (бессрочно)	
Основной закон правления (Basic Law of Saudi Arabia)	Основной документ Королевства Саудовская Аравия (КСА), по сути Конституция		
Национальный план науки, технологий и инноваций (National Science, Technology and Innovation Plan (NSTIP))	Долгосрочный план развития в области на- уки, технологий и инноваций	2012 г. (до 2025 г.)	
Видение 2030 ( <i>Vision 2030</i> )	Всеобъемлющий план развития, включаю- щий в себя развитие в области науки, техно- логий и инноваций	2016 г. (до 2030 г.)	
Национальная программа промышленного развития и логистики (National Industrial Development and Logistics Program (NIDLP))	ития и логисти- al Development		
Национальная стратегия в обла- сти интеллектуальной собствен- ности (National Intellectual Property Strategy (NIPST))*	Создание, администрирование, коммерциа- лизация и защита интеллектуальной соб- ственности	2022 г. (до 2030 г.)	
Национальные стремления и приоритеты в области исследований, разработок и инноваций на период по 2040 г. (National Aspirations and Priorities for Research, Development and Innovation)**	План развития в области здравоохранения и благополучия, устойчивой окружающей среды; обеспечение основных потребностей; лидерство в энергетике и промышленности; создание экономики будущего	2022 г. (до 2040 г.)	
Национальная биотехнологи- ческая стратегия КСА (National Biotechnology Strategy)	Долгосрочная программа развития био- технологий	2022 г. (до 2040 г.)	
Закон о телекоммуникациях и информационных технологиях (Telecommunication and Information Technology Act)	Внедрение новых технологий и техноло- гических ноу-хау в области искусственного интеллекта и телекоммуникаций	2022 г. (бессрочно)	

<sup>1</sup> Babineau 2023; Bizri 2017; Khurram Khan, Babar Khan 2020; Sallum, Fadaak 1995; Sfakianakis 2024; National Science and Technology Policy in the Arab States: Present Situation and Future Outlook, 1976.

<sup>2</sup> Ахмадуллин 2024; Глазунов 2019; Косач 2010; Косач 2017; Косач 2019; Лукичев 2008; Сулейманова 2022; Тюкаева 2016; Успенская 2014; Чупова 2019.

Название документа	Цели, задачи, стратегические направления	Дата принятия и сроки исполнения		
Национальная стратегия регу- лирования онлайн-образования и образовательных тренингов (National E-Learning and Digital Training Strategy)	Использование современных технологий в системе образования	2021 г. (до 2030 г.)		
Стратегия развития информаци- онно-коммуникационных техно- логий (ICT Sector Strategy)	Цифровизация, внедрение «умного прави- тельства»	2023 г. (до 2030 г.)		

<sup>\* &</sup>quot;National Science, Technology and Innovation Plan (NSTIP)," King Saud University, accessed May 14, 2025, https://npst.ksu.edu.sa/sites/npst.ksu.edu.sa/s

Источник: составлено автором на основе данных, представленных на официальных сайтах правительства КСА.

Анализ представленных документов позволяет констатировать: развитие научно-технологической сферы (HTC) является приоритетным направлением экономического развития КСА.

Особого внимания заслуживают два документа. Во-первых, роль Конституции в КСА выполняет обнародованный в 1992 г. Основной закон правления. В статье 29 этого закона указано: «Государство покровительствует наукам ... поощряет научные исследования ... вносит вклад в ... общемировую цивилизацию»<sup>1</sup>.

Во-вторых, важное значение для развития науки и технологий имеет концептуальный документ «Видение Королевства Саудовская Аравия 2030» («Видение 2030»)<sup>2</sup>. Этот документ опирается на три составляющих: динамичное общество, процветающая экономика и амбициозная нация, – и определяет приоритетные направления в области исследований, разработок и инноваций: здоровье и благополучие; устойчивая окружающая среда и обеспечение основных потребностей; лидерство в энергетике и промышленности; экономика будущего.

Эти приоритеты являются основой для развития всех дальнейших проектов в рамках HTP, цель которого – повысить глобальную конкурентоспособность КСА, вывести его в лидеры, создать тысячи высококачественных и высокооплачиваемых рабочих мест в сфере науки, технологического развития и инновационной деятельности, достигнуть объема инвестиций в исследования в размере 2,5% от ВВП к 2040 году. Во многом благодаря HTP руководство КСА рассчитывает подняться с 19 на 15 место в рейтинге крупнейших экономик мира.

# Характеристика уровня научно-технологического развития КСА

Для понимания уровня НТР КСА важными являются выводы авторитетных специализированных организаций, сведения органов власти КСА, а также отражение ситуации в международных рейтингах. Например, Всемирная организация интеллектуальной собственности (WIPO) в докладе «Глобальный индекс инноваций 2022 г.» поставила КСА на 51 место в мире из 132 стран. В 2023 г. КСА

The Saudi Crown Prince Announces Aspirations and Priorities ولي المهد السعودي يعلن تطلعات وأولويات البحث والتطوير والإبتكار في المملكة"\*\* . ولي-العهد-السعودي-يعلن-تطلعات وأولويات-البحث-و التطوير-والإبتكار-في-المملكة/1 (The Saudi Crown Prince Announces Aspirations and Priorities

ا النظام الأساسي للحكم" (The Basic Law of Governance), عينة الخبراء بمجلس الوزراء "(Experts Committee of the Council of Ministers), accessed May 14, 2025, https://laws.boe.gov.sa/BoeLaws/Laws/Viewer/1013378e-27a4-4ca6-a3a8-cd416f569437?lawId=16b97fcb-4833-4f66-8531-a9a700f161b6.

<sup>2 &</sup>quot;2030 رؤية السعودية 2030) (Vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030)," 2032 (Saudi Vision 2030), accessed June 10, 2025, https://www.vision2030.gov.sa/media/5ptbkbxn/saudi\_vision2030\_ar.pdf.

поднялось на 18 место в этом рейтинге<sup>1</sup>. КСА занимает 63 место по расходам на НИОКР, 62 место по количеству исследователей на миллион жителей и 45 место по сотрудничеству между промышленностью и университетами в области НИОКР<sup>2</sup>.

Представленные показатели демонстрируют, что Саудовская Аравия занимает одни из самых высоких мест в регионе, что является отражением высокого уровня HTP, хотя и сильно зависящего пока от западных технологий и кадров. Тем не менее можно делать выводы о положительной тенденции и позитивных перспективах HTP Королевства в ближайшем будущем.

В рамках выполнения «Видения 2030» Мухаммад бин Сальман бин Абдельазиз 18 октября 2022 г. обнародовал Национальную промышленную стратегию Королевства (NIS). Реализация Стратегии предусматривает утроение промышленного производства и увеличение стоимости промышленного экспорта до 149 млрд долл. к 2030 году<sup>3</sup>. Город науки и технологий имени короля Абд аль-Азиза (KACST), а также China Electric Power Equipment and Technology Co., Ltd. и Beijing GL-Microelectronics Technology Co., Ltd. 11 июня 2023 г. подписали документы о создании центра по проектированию и производству микрочипов. Целью является обоюдное развитие науки и технологий, их применение в интеллектуальных сетях и развитие «умных городов». Взаимодействие усиливает Саудовскую полупроводниковую программу (Saudi Semiconductors Program (SSP)), разрабатываемую КАСSТ<sup>4</sup>.

Значимый вклад в развитие науки и технологий в КСА делает еще один центр науки – *KAUST*. В 2024 г. он создал и запустил инновационную установку с использованием криогенной технологии для улавливания загрязняющих веществ<sup>5</sup>. Отдел биологических и экологических наук и инженерии *KAUST* запустил стартап *lyris*. Его результатом является создание теплиц, работающих на соленой воде. Таким образом сокращается использование пресной воды до 90%. В работе стартап применяет искусственный интеллект для оптимизации использования ресурсов и увеличения объемов производства. Широкое внедрение данной технологии позволит КСА сократить импорт продуктов питания<sup>6</sup>. Центр исследований передовых мембран и пористых материалов *KAUST* разрабатывает ряд исследовательских проектов совместно с *Saudi Aramco* по созданию пористых материалов для хранения водорода и эмульсии для увеличения нефтеотдачи месторождений<sup>7</sup>.

<sup>1 (</sup>Saudi Authority for Intellectual Property)," accessed May 14, 2025, https://www.saip.gov.sa/. الهيئة السعودية للملكية الفكرية

<sup>2 &</sup>quot;Global Innovation Index 2023: Innovation in the Face of Uncertainty," World Intellectual Property Organization (WIPO), September 2023, accessed May 12, 2025, https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2023-en-main-report-global-innovation-index-2023-16th-edition.pdf.

<sup>3 &</sup>quot;شنايدر الكثريك تنشن خط إنتاج جُديد لمنتج يحمل علامة 'صنع في السعودية'" (Schneider Electric Launches a New Production Line for Products Bearing the 'Made in Saudi Arabia' (Label)," عن الرياض (Eye of Riyadh), June 15, 2023, accessed May 12, 2025, https://www.eyeofriyadh.com/ar/news/details/schneider-electric-inaugurates-new-production-line-to-manufacture-made-in-saudi-arabia-products; "كبّه لمهوان» لشايد الكتريك التصنيع رحدات توزيع الجهد المنفض (Subsidiary of 'Bawan' Signs Contract with 'Schneider Electric' to Manufacture Low Voltage Distribution Units), العربية "(Subsidiary of 'Bawan' Signs Contract with 'Schneider Electric' to Manufacture Low Voltage Distribution Units), العربية المنافض ال

panies/2023/06/13/ سكريه الجهد المنخفض/2023/06/13/ التهد المنخفض/2023/06/13/ التهد المنخفض/2023/06/13 التهد المنخفض/2023/06/13 التهد المنخفض/2023/06/13 التهد المنخفض/2023/06/13 التهد المنخفض التهدية وتطبيقاتها المنظم التصميم وتصنيع الرقائق الإلكترونية وتطبيقاتها الله (KACST Signs a Memorandum of Understanding to Design and Manufacture Electronic Chips and Their Applications), مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية "(KACST), June 13, 2023, accessed June 11, 2025, https://www.kacst.gov.sa/news-details/5667.

<sup>5 &</sup>quot;Cryogenic Carbon Capture," King Abdullah University of Science and Technology (KAUST) 2022, accessed June 9, 2025, https://www.kaust.edu.sa/ar/innovate/cryogenic-carbon-capture.

<sup>6 &</sup>quot;BESE Success Stories," King Abdullah University of Science and Technology (KAUST), accessed June 9, 2025, https://bese.kaust.edu.sa/docs/default-source/default-document-library/BESE-Success-Stories.pdf. P. 5.

<sup>7 &</sup>quot;Industry Engagement," Advanced Membranes and Porous Materials Center (AMPM), King Abdullah University of Science and Technology (KAUST), March 13, 2023, accessed June 2, 2025, https://ampm.kaust.edu.sa/industry.

В рамках комплексного анализа издание *US News & World Report* включило Университет науки и технологий имени короля Абдаллы (*KAUST*) в число 20 лучших в мире в области нанонауки и нанотехнологий. Это произошло во многом благодаря работе Центральной лаборатории нанопроизводства. *KAUST* был отмечен за фундаментальные и прикладные исследования на микро- и наноуровнях в различных дисциплинах: химия, биология, медицина и т.д.¹ Успехи *KAUST* многогранны во многом за счет того, что ученые научного центра принимают во внимание природные условия региона. Так, например, в 2023 г. исследователи Солнечного центра *KAUST* установили мировой рекорд по эффективности солнечных батарей².

Важным показателем уровня HTP Саудовской Аравии является динамика финансирования, представленная в *Таблице 2*.

Таблииа 2.

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НТР САУДОВСКОЙ АРАВИИ

# KEY INDICATORS OF SAUDI ARABIA'S SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT FINANCING

Показатель	2005	2015	2020	2021	2022	2023
ВВП (\$ млн, цены 2023 г.)	492 442	841 177	851 968	969 812	1 148 979	1 067 583
ВВП, ППС (\$ млн, цены 2021 г.)	1 060 741	1 579 765	1 633 870	1 716 791	1 845 309	1 831 379
Расходы на НИОКР (% от ВВП)	0,04	0,81 (2013)	0,50	0,45	0,46	-
Расходы на НИОКР (\$ млн, цены 2023 г.)	208	7 853 (2013)	4 243	4 321	5 324	-
Расходы на НИОКР, ППС (\$ млн, цены 2021 г.)	449	1 1756 (2013)	8 137	7 648	8 550	-

**Источник**: составлено автором на основе данных, представленных на официальных сайтах правительства КСА и Всемирного банка.

Последние доступные данные на 2022 г. показывают, что научно-технологическое развитие КСА финансируется преимущественно за счет государства. Доля НИОКР в ВВП страны составляла 0,04% в 2005 г. и 0,46% в 2022 году. Таким образом, доля расходов на НИОКР выросла в 11,5 раз. Такая динамика свидетельствует о решительности Королевства претворить в жизнь концептуальные установки, заложенные в «Видении 2030» и в целом ряде других руководящих документов, принятых в последние годы.

По данным Главного управления статистики КСА (*GASTAT*) за 2022 г., расходы госбюджета на НИОКР – 11,1 млрд саудовских риалов. Объем финансирования частным сектором составил 7,5 млрд саудовских риалов, сектор образования вложил 0,558 млрд саудовских риалов. Общий объем финансирования НИОКР соста-

<sup>1</sup> مخبر التمسنيع النانوي" (Nanofabrication Core Lab), مجر التمسنيع النانوي" (King Abdullah University of Science and Technology – KAUST), July 6, 2022, accessed June 2, 2025, https://www.kaust.edu.sa/ar/news/nanofabrication\_us-news.

<sup>2 &</sup>quot; جزيء واحد يعزز كفاءة وعمر خلايا بيروفسكايت الشمسية" (A Single Molecule Boosts Perovskite Solar Cell Efficiency and Lifespan)," King Abdullah University of Science and Technology (KAUST), April 29, 2025, accessed June 2, 2025, https://www.kaust.edu.sa/ar/news/a-sing-le-molecule-boosts-perovskite-solar-cell-efficiency-and-lifespan.

вил 19,2 млрд саудовских риалов<sup>1</sup>. Расходы на НИОКР составили: в 2020 г. – 0,5%, в 2021 г. – 0,45%, в 2022 г. – 0,46% от ВВП<sup>2</sup>. При этом руководство КСА поставило задачу довести уровень расходов на развитие науки до 2,5% от ВВП к 2040 году<sup>3</sup>. Таким образом, несмотря на увеличение объемов расходов частного сектора, государство продолжает финансировать большую часть НИОКР.

Крупнейшими спонсорами исследовательской деятельности выступают: Университет короля Сауда (*KSU*), Национальный естественнонаучный фонд Китая (*NSFC*), Университет короля Абд аль-Азиза (*KAU*), Университет науки и технологий короля Абдаллы (*KAUST*), Университет нефти и полезных ископаемых короля Фахда (*KFUPM*) и Министерство образования КСА<sup>4</sup>. С 2022 г. после создания Высшего комитета по исследованиям, разработкам и инновациям научно-техническое развитие получило новый импульс. Это произошло во многом за счет притока частных инвестиций и венчурного капитала, но при этом основные расходы все еще идут из государственного бюджета. В соответствии с информацией руководящего документа королевства «Видение 2030», к преобразованию в НТС будут привлекаться как средства частного сектора, так и государственные финансовые ресурсы<sup>5</sup>.

В Национальной стратегии в области биотехнологии указано, что финансирование должно осуществляться благодаря совместным и скоординированным усилиям государственного и частного секторов. В качестве стратегии заявлено создание сильной экосистемы финансирования со специальными грантами и инвестиционными мандатами, обеспечение достаточного количества средств для стимулирования исследований, разработок и их последующей коммерциализации<sup>6</sup>. Таким образом, королевство занимается финансированием НТС как с помощью государственных, так и частных денег и стремится коммерциализировать технологии, получая из них прибыль и делая сектор НТР привлекательным с точки зрения инвестиционных возможностей.

# Анализ ситуации с кадровым обеспечением научно-технологического развития Королевства

Для КСА одной из ключевых проблем НТР является кадровое обеспечение. По данным Главного управления статистики (*GASTAT*), общее количество исследователей в области НИОКР в 2022 г. составило 30,39 тыс. человек. При этом 89% (26,75 тыс. человек) от общего числа исследователей работали в секторе образования, в частном исследовательском секторе было задействова-

 <sup>&</sup>quot;Research and Development Statistics Survey for the Year 2022," General Authority for Statistics (Saudi Arabia), 2022, accessed May 12, 2025, https://www.stats.gov.sa/sites/default/files/Research\_and\_Development\_Statistics\_Survey\_2022\_AR\_0.pdf.
 "Research and Development Expenditure (% of GDP) - Saudi Arabia," World Bank (World Development Indicators), Febru-

<sup>2 &</sup>quot;Research and Development Expenditure (% of GDP) – Saudi Arabia," World Bank (World Development Indicators), February 2024, accessed August 21, 2025, https://data.worldbank.org/indicator/GB.XPD.RSDV.GD.ZS?end=2022&locations=SA&start=2003&view=chart.

<sup>3 &</sup>quot;2023 (King Abdulaziz City for Science and Technology), December 2023, accessed June 9, 2025, https://www.kacst.gov.sa/assets/data/1/files/1602.pdf. P. 8.

<sup>4</sup> Вследствие некорректного внесения информации авторами в базу данных *Scopus* количество профинансированных публикаций может незначительно отличаться в большую сторону. Также необходимо иметь в виду, что информация о финансировании публикации не является уникальной единичной величиной, вследствие чего у одной публикации может быть несколько источников финансирования.

<sup>5 &</sup>quot;2030 العربية السعودية (Vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030)." P. 23.

<sup>6 (</sup>Saudi Vision 2030: National Biotechnology Strategy)," 2030 ارؤية السعودية 2030: الإستراتيجية الوطنية للتقنية الحيوية الحيوية (Saudi Vision 2030), accessed June 10, 2025, https://www.vision2030.gov.sa/media/alihnskk/national-biotech-strategy-ar.pdf. P. 10-12.

но 6% (1,81 тыс. человек), в государственном – 5% (1,59 тыс. исследователей) $^1$  (*Таблица 3*).

Общая численность сотрудников, занятых в сфере НИОКР, составила 43,96 тыс. человек. Согласно статистическим данным, распределение сотрудников следующее: 84% (36,93 тыс. сотрудников) заняты в секторе образования, 10% (4,44 тыс. сотрудников) – в частном исследовательском секторе, 6% (2,58 тыс. сотрудников) – в государственном<sup>2</sup>.

## Таблииа з.

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НТР САУДОВСКОЙ АРАВИИ

# KEY INDICATORS OF SAUDI ARABIA'S SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT FINANCING

Показатель	2005	2015	2020	2021	2022	2023
Население (млн чел.)	24	33	36	36	36	37
Исследователи в области НИОКР (на млн чел.)		-	435	692	834	-
Исследователи в области НИОКР (чел.)	-	-	15 674	24 889	30 394	-

Источник: составлено автором на основе данных, представленных на официальных сайтах правительства КСА.

Для решения проблемы кадрового обеспечения HTP в «Видении 2030» предлагается привлечение и удержание лучших саудовских и иностранных специалистов за счет удовлетворения любых их запросов<sup>3</sup>.

Общая численность сотрудников *KACST* на конец 2023 г. составила 3058 человек, среди них 2645 мужчин и 413 женщин. При этом саудовцев – 3050, а иностранцев – 8, и наблюдается уменьшение количества сотрудников-иностранцев<sup>4</sup>.

Опыт работы в КСА показывает, что в любом филиале иностранной компании в КСА в штате есть саудовские сотрудники. Таким образом, государство решает три задачи: борется с безработицей, готовит собственные квалифицированные кадры за счет партнеров и обеспечивает себя информацией о деятельности иностранных организаций.

Общемировая тенденция активного вовлечения женщин в науку и производство напрямую затронула и КСА. В «Видении 2030» власти отталкиваются от существующих реалий – более 50% выпускников университетов составляют женщины. Государство намерено опираться на этот потенциал, продолжать инвестировать средства с целью дать женщинам возможность вносить активный вклад в развитие КСА<sup>5</sup>.

Для решения задач, поставленных в Национальных стремлениях и приоритетах в области исследований, разработок и инноваций на период по 2040 г., проводится работа по привлечению лучших национальных и международных

<sup>1 &</sup>quot;Research and Development Statistics Survey for the Year 2022."

<sup>2</sup> Ibid

 <sup>&</sup>quot;2030 رؤية المملكة العربية السعودية (Vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030)." P. 23.

<sup>4 &</sup>quot;2023 مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية (King Abdulaziz City for Science and Technology), December 2023, accessed June 9, 2025, https://www.kacst.gov.sa/assets/data/1/files/1602.pdf. P. 220–221.

<sup>5 &</sup>quot;2030 أروية المملّكة العربية السعودية 2030" (Vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030)." P. 37.

кадров<sup>1</sup>. Программа технологических лидеров направлена на устранение дефицита национальных кадров путем обучения самым востребованным специальностям в КСА. Поэтому *KACST* активно сотрудничает с ведущими международными исследовательскими центрами, вузами и предприятиями. Среди его партнеров – Массачусетский технологический институт, Стэнфордский университет, Калифорнийский технологический институт и *Boeing. KACST* создал 14 центров за рубежом. Для участия в Программе *KACST* Саудовская Аравия смогла привлечь значительные творческие силы. Так, например, два содиректора Центров являются лауреатами Нобелевской премии.

По мнению саудовского руководства, итогом такой деятельности *KACST* должно стать два результата. Во-первых, саудовские кадры должны стать более конкурентоспособными, являясь основным источником инноваций и генерации интеллектуальной собственности в Королевстве. Во-вторых, КСА должна стать площадкой мирового класса для проведения исследований в различных стратегических областях и технологиях, тем самым катализируя стартапы и коммерциализируя технологии<sup>2</sup>.

Таким образом, можно сделать вывод, что КСА делает большую ставку на международное сотрудничество в кадровых вопросах, взаимодействуя при этом как с частными компаниями, так и с государствами.

Основными объектами инфраструктуры HTP в КСА являются вузы, наукограды, предприятия. Вузы делятся на государственные и частные. Их всего 67. Наибольший вклад в HTP вносят наукограды и ведущие вузы.

Приоритетным направлением деятельности вузов является подготовка кадров, во вторую очередь – проведение научных исследований. Большая часть практических работ ведется в наукоградах, на предприятиях и в рамках специализированных площадок, спонсируемых государством. В «Видении 2030» поставлена конкретная задача – не менее пяти университетов КСА должны войти в 200 лучших университетов мира по версии общепринятых международных рейтингов<sup>3</sup>. Текущие результаты деятельности университетов по решению этой задачи приведены в *Таблице 4*.

Таблица 4.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЕЙТИНГ ВУЗОВ САУДОВСКОЙ АРАВИИ
INTERNATIONAL RANKING OF UNIVERSITIES IN SAUDI ARABIA

Университеты Саудовской Аравии	<b>Рейтинг <i>QS</i></b> (2023)	<b>Рейтинг <i>QS</i></b> (2024)	
Университет Короля Абдульазиза	106	143	
Университет нефти и полезных ископаемых Короля Фахда	160	180	
Университет Короля Сауда	237	203	
Университет Умм Аль-Кура	449	601-610	
Университет имама Абдурахмана бин Фейсала	447	595	

<sup>1 &</sup>quot;لبتكار في العهد السعودي يعلن نطلعات وأولويات البحث والتطوير والابتكار في المملكة" (The Saudi Crown Prince Announces Aspirations and Priorities for Research, Development, and Innovation in the Kingdom)."

<sup>2 &</sup>quot;Technology Leaders Program," King Abdulaziz City for Science and Technology (KACST), accessed September 21, 2025, https://tlp.kacst.gov.sa/overview.html.

<sup>3 &</sup>quot;2030 ألعربية السعودية 2030) (Vision of the Kingdom of Saudi Arabia 2030)," P. 40.

Университеты Саудовской Аравии	<b>Рейтинг <i>QS</i></b> (2023)	<b>Рейтинг <i>QS</i></b> (2024)
Университет Аль-Фейсал	651–700	731-740
Университет принца Мухаммада бин Фахда	651-700	590

**Источник**: составлено автором на основе данных, рейтингового агентства *QS World University Rankings* (Британия) и сведений на сайтах саудовских университетов.

Правительство Королевства, несмотря на существование почти 70 вузов, не свело их в какой-либо единый рейтинг. Пять вузов КСА заняли в мировом рейтинге места со 101 по 559, при этом три из них вошли в 200 лучших вузов мира. Важной отличительной особенностью саудовской системы образования является нагрузка, которую она дает на бюджет. Например, по данным Министерства финансов КСА, в 2023 г. расходы на образование составили 18,5 % бюджета и около 5,1% ВВП¹, в 2024 г. – 22,9 % и 4,39 % соответственно². Эти показатели являются одними из самых высоких в мире. За счет таких трат в государственных вузах КСА студенты получают бесплатное образование. Частным вузам Королевство широко выделяет субсидии, способствуя тем самым формированию вполне доступного платного образования.

Анализ деятельности лучших университетов КСА позволяет назвать их преимущества. Подавляющее большинство сотрудников самых популярных университетов Королевства обладают большим практическим багажом. Это благотворно сказывается на выстраивании процесса обучения, максимально приближенного к реалиям современной экономики, и перспективах карьерного роста выпускников этих вузов. Значительная часть сотрудников ведущих вузов являлась в прошлом их студентами. Такое их студенческое прошлое в совокупности с опытом, полученным после вуза, помогает выстраиванию учебного процесса в максимальном соответствии с запросами реального производства.

Значимой сильной стороной многих вузов КСА является целенаправленная поддержка выпускников в их трудоустройстве силами специально созданных при университетах центров поддержки. Лучшие университеты Королевства строят образовательный процесс в тесном взаимодействии с предприятиями для проведения стажировок и закрепления студентов на них после окончания вуза. Ведущие университеты КСА обладают значительными финансовыми ресурсами за счет постоянного тесного взаимодействия с действующими производственными предприятиями. Это позволяет студентам одновременно почувствовать и понять многие стороны будущей профессии. Безусловно, авторитет многих вузов поддерживается и тем, что самым лучшим студентам, в том числе иностранцам, выплачиваются стипендии.

В саудовских вузах широко практикуется привлечение к занятиям иностранных специалистов. Такие сотрудники нередко работают и в различных

<sup>2 &</sup>quot;2024 أسالية "(Year End Budget Performance Report 2024 FY)," وزارة المالية المالية (Year End Budget Performance Report 2024 FY)," وزارة المالية (Ministry of Finance, Saudi Arabia), accessed June 7, 2025, https://www.mof.gov.sa/en/financialreport/2024/Documents/END%20Bud%202024%20290625%20FINAL. pdf. 11, 19.

административных структурных подразделениях, что дает возможность глубокого взаимодействия университетов КСА с зарубежными фирмами и профильными вузами. Важным итогом такого симбиоза является получение аккредитаций саудовских образовательных программ со стороны зарубежных партнеров.

Одним из путей успешного сотрудничества, проверенных годами, является обучение сотрудников ведущих саудовских вузов в самых престижных университетах других государств. Многие предметы в университетах КСА преподаются на английском языке, что способствует овладению передовыми знаниями и расширяет горизонты трудоустройства.

Процессы глобализации вплотную затронули и образование саудовских женщин. Их доля в университетах, как среди сотрудников, так и среди студентов, непрерывно увеличивается. За последнее время весомо вырос набор девушек на технические специальности. Такая ситуация стала следствием развития не только политической, но и экономической повестки дня. Саудовской экономике требуется все большее количество людей, поэтому растет востребованность внутренних демографических ресурсов. Таким образом, саудовские университеты активно и целенаправленно формируют ядро высококвалифицированных специалистов.

# Инновационное развитие КСА

На конец 2023 г. Саудовской Аравии принадлежало 48 место в Глобальном инновационном индексе<sup>1</sup>. КСА занимало 28 место по уровню конкуренции на внутреннем рынке, 35 – по человеческому капиталу, 45 – по развитию бизнеса и 48 – по развитию инфраструктуры. Самые низкие позиции отмечались в сфере развития технологий и экономики знаний (68 место) и креативной деятельности (66 место)<sup>2</sup>. КСА – абсолютный лидер среди стран Персидского Залива по количеству патентных заявок резидентов<sup>3</sup>. При этом значительная доля инноваций приходится на сферу нефтехимии, добычи природных ископаемых и энергетики<sup>4</sup>.

За последние годы КСА добилось значительных успехов в области ИИ. Королевство признает преобразующий потенциал ИИ, поместив его в центр плана развития страны до 2030 года. Сегодня КСА занимает 31 место в Глобальном индексе ИИ⁵.

Таким образом, деятельность государственных органов и частного капитала позволили образовательной системе КСА занять первое место в арабском мире и 30-е место в мире в *Nature Index 2022* по качеству научных исследований. В список на 2022 г. входят 26 университетов КСА, в 2018 г. их было 16. Рейтинг КСА был

<sup>1 &</sup>quot;Saudi Arabia Ranking in Global Innovation Index," World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023, accessed June 12, 2025, https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2023/sa.pdf.

<sup>2</sup> Ibid.

<sup>3</sup> *Лазовский,* С. Инновации Персидского залива 24 ноября 2023 // Стимул. Журнал об инновациях в России. 24 ноября 2023. [Электронный ресурс]. URL: https://stimul.online/articles/analytics/innovatsii-persidskogo-zaliva/?ysclid=ly7q5s6jq5539548770 (дата обращения: 12.06.2025).

<sup>4</sup> Ibid.

<sup>5 &</sup>quot;Saudi Arabia Ranks First in Government Strategy for Artificial Intelligence in Tortoise Global Al Index," accessed July 1, 2025, https://www.spa.gov.sa/w1930434.

составлен на основе данных научных публикаций в 82 лучших международных научных журналах $^1$ .

Анализ публикационной активности показывает, что наибольшее количество публикаций подготовлено по специальностям, развитие которых напрямую отражает научно-технологическое состояние и перспективы развития страны (Таблица 5).

Таблица 5.ПРИОРИТЕТЫ ПУБЛИКАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ (2000–2023)PRIORITIES OF PUBLICATION ACTIVITY (2000–2023)

2000	2023	2000-2023
420	15 079	90 739
165	12 239	67 542
842	10 363	83 343
171	10 112	62 945
208	9 626	60 886
169	8 472	56 967
122	8 193	48 187
156	7 401	47 530
191	6 619	35 459
105	5 830	30 348
	420 165 842 171 208 169 122 156	420     15 079       165     12 239       842     10 363       171     10 112       208     9 626       169     8 472       122     8 193       156     7 401       191     6 619

**Источник**: составлено автором на основе данных *"Scimago Journal & Country Rank: Saudi Arabia,"* accessed July 29, 2025, https://www.scimagojr.com/countrysearch.php?country=SA.

В соответствии с рейтингом патентно-юридической фирмы *Harrity & Harrity*, в ее ежегодном списке *Patent 300 Aramco* заняла 44 место среди 300 компаний, организаций и университетов, ежегодно получающих наибольшее количество патентов США. Количество выданных *Aramco* патентов в США выросло на 12% по сравнению с 2021 годом. В 2022 г. *Aramco* получила 963 патента<sup>2</sup>.

Наиболее динамично развивающимися отраслями в КСА являются сельское хозяйство, строительство, туризм, а также информационные технологии. Рынок информационных технологий является одним из самых перспективных в КСА (в 2022 г. он оценивался в 32 млрд долл. США)<sup>3</sup>. 20 марта 2024 г. стало известно о намерении правительства вложить 40 млрд долл. США в развитие ИИ<sup>4</sup>. Реализация некоторых инфраструктурных проектов, таких как футуристический мегаполис *NEOM*, потребует существенных инвестиций в цифровую инфраструктуру и платформы.

При этом нефтяная и газовая промышленность продолжают играть ключевую роль в HTP КСА, внося значительный вклад как в ВВП, так и в поступающие

<sup>1</sup> م2018 ماء ية تحماد 16 بنترتف 2022 ماء تحمناة نصف تجدوهم تحماد 206 أبيرء لولاً المحلملا بيلعثات 30 وأبيرء لولاً المحلملا بيلعثات 20 (Saudi Education Ranks First in the Arab World and 30th Globally in the Nature Index for Quality of Scientific Research, with 26 Saudi Universities Listed in 2022 Compared to 16 in 2018)," بيلعثلا قرازو (Ministry of Education), accessed July 29, 2025, https://moe.gov.sa/ar/mediacenter/MOEnews/Pages/n-index.aspx.

<sup>2 &</sup>quot;Aramco's Energy Innovation Recognized in Patent Rankings," Aramco Americas, January 30, 2023, accessed June 15, 2025, https://americas.aramco.com/en/news-media/news/2023/aramco-recognized-in-patent-rankings.

<sup>3</sup> Саудовская Аравия – новые перспективы // Керt. Октябрь 2023. [Электронный ресурс]. URL: https://assets.kept.ru/upload/pdf/2023/10/ru-outlook-for-saudi-arabia.pdf (дата обращения: 12.06.2025).

<sup>4</sup> Marwa Farrell and Rob Copeland, "Saudi Arabia Plans \$40 Billion Push Into Artificial Intelligence," The New York Times, March 19, 2024, accessed June 12, 2025, https://www.nytimes.com/2024/03/19/business/saudi-arabia-investment-artificial-intelligence.html.

доходы в бюджет. В 2022 г. на долю нефтегазового сектора пришлось 36,2% ВВП, а доходы составили 1,53 трлн саудовских риалов<sup>1</sup>.

Стоит отметить существенные успехи КСА в развитии возобновляемой энергетики. В 2022 г. на долю возобновляемой энергетики пришлось 2% ВВП, или 85 млрд саудовских риалов<sup>2</sup>.

Инвестиции правительства в инфраструктурные проекты, включая развитие новых автомобильных и железных дорог, аэропортов и портов, играют важную роль в стимулировании роста строительного сектора, что делает территорию КСА более доступной логистически и, соответственно, привлекательной для частного бизнеса.

После заявления наследного принца в 2022 г. о Национальных стремлениях и приоритетах в области исследований, разработок и инноваций *RDIA* в сотрудничестве с *Forbes Middle East* провела анализ и определила 40 самых инновационных компаний КСА. В первую десятку вошли: *Aramco* (нефтегазовый сектор), *SABIC* (нефтехимическая компания), *NEOM, STC* (телекоммуникации), *Ma'aden* (горнодобывающая компания), Аль-Мараи (*Almarai*, продукты питания), Банк Ар-Раджхи (*Al Rajhi Bank*), Медицинская группа доктора Сулеймана Аль-Хабиба (*Dr. Sulaiman Al-Habib Medical Services Group Company (HMG)*), *ACWA Power* (разработчик, инвестор, совладелец и оператор электростанций и установок по производству опресненной воды) и Саудовский национальный банк (*SNB*)<sup>3</sup>.

Особого анализа заслуживает партнерство государства и частных компаний. Например, частная инвестиционная компания *Olayan*, которой владеет саудовская семья, и *KAUST* в 2022 г. создали институт, являющийся научным инкубатором и занимающийся проблемами энергетики, водоснабжения и продовольствия. В нем успешно взаимодействуют представители науки, технологий, промышленности и бизнеса<sup>4</sup>.

Многие успехи КСА определяются эффективным взаимодействием по линии государственно-частного партнерства. Например, уже восемь лет всемирно известная Saudi Aramco, KAUST и частная компания NOMADD занимаются применением технологии автоматизированной очистки солнечных панелей без воды, созданной специалистами NOMADD⁵.

С 2013 г. в КСА активно работает частная инновационная компания *FalconViz.* Компания разработала и применяет технологии по оцифровке с использованием беспилотных летательных аппаратов и искусственного интеллекта. Деятельность

<sup>1 &</sup>quot;Industries in Saudi Arabia: The Kingdom's Economic Pillars," Rasmal, March 1, 2023, accessed June 12, 2025, https://www.rasmal.com/industries-in-saudi-arabia/.

<sup>2</sup> Ibi

<sup>(</sup>Research, Development, and Innovation Authority: واقع الابتكار الوطني — الشركات الأكثر ابتكاراً في السعودية 2022"

The State of National Innovation – The Most Innovative Companies in Saudi Arabia 2022),"

وهيئة تتمية البحث والتطوير والابتكار "(Research, Development, and Innovation – The Most Innovative Companies, and Innovation Authority), 2022, accessed June 10, 2025, https://www.rdia.gov.sa/docs/Most\_Innovative\_Companines\_In\_KSA\_Arabic.pdf. P. 8.

<sup>4 &</sup>quot;مؤسسة سليمان صالح العليان الخيرية وجامعة الملك عبد الله للعلوم والثقنية بضعان حجر الأساس لمعهد سليمان صالح العليان للابتكار وريادة الأعمال" (Olayan and KAUST Break Ground for the Suliman S. Olayan Institute for Innovation and Entrepreneurship), جامعة الملك عبد الله للعلوم والثقنية "(King Abdullah University of Science and Technology – KAUST), 30 January 2024, accessed July 21, 2025, https://www.kaust.edu.sa/ar/news/olayan-and-kaust-break-ground-for-the-suliman-s--olayan-institute-for-innovation-and-entrepreneurship.

<sup>5 &</sup>quot;NOMADD Desert Solar Solutions," accessed July 23, 2025, https://sanomaddesertsolar.weebly.com/; "Saudi Aramco Licenses Technology to Locally Owned NOMADD Desert Solar Solutions to Create NO Water Mechanical Automated Dusting Device," Saudi Aramco News, 2017, accessed July 24, 2025, https://www.aramco.com/en/news-media/news/2017/saudi-aramco-licenses-technology-nomadd-desert.

FalconViz строится на взаимодействии с государством и ведущими научными центрами КСА. FalconViz успешно реализовала ряд проектов: мониторинг строительных объектов, обнаружение повреждений дорог, поиск возгораний и пожаров, геологическая разведка, оцифровка объектов материального наследия и т.д.<sup>1</sup>

Правительство КСА в программе «Видение 2030» поставило задачу диверсификации и модернизации экономики через внедрение передовых технологий и финансовую доступность. К 2023 г. доля безналичных платежей составила 70%, тем самым был достигнут показатель, намеченный на 2030 год. Согласно ежегодному отчету о финансовых технологиях за 2023 г., в стране насчитывалось 216 финтех-компаний, которые стали динамичной экосистемой, поддерживающей финансовую трансформацию КСА. В марте 2021 г. финтех-компания Geidea стала одним из первых небанковских финансовых учреждений, получивших платежную лицензию от Центрального банка КСА. Развивая свое мобильное решение, Geidea заключила партнерские соглашения с Mastercard и Visa, а также с Саудовско-Британским банком (SABB). Это сотрудничество сыграло важную роль в распространении технологий Geidea по всему Ближнему Востоку. Интеграция Geidea в Национальную платежную систему КСА и участие в инициативах Центрального банка КСА, например в платежах с помощью QR-кода, еще больше укрепили позиции компании².

В КСА развиваются преимущественно прикладные исследования, направленные на максимизацию прибыли от основного экономического ресурса страны – нефти, а также на решение насущных экологических проблем экономики, среди которых особенно выделяется проблема водных ресурсов.

Активно развиваются и исследования в сфере космоса. В феврале 2019 г. КСА с базы во Французской Гвиане запустила первый саудовский спутник связи «КА». Позже, в 2021 г. Центр науки и технологий им. короля Абд аль-Азиза (КАСЅТ) совместно с Саудовской космической комиссией запустил спутники под названием "Shaheen Sat" и "CubeSat" с Байконура. "Shaheen Sat" выполняет топографические съемки и отслеживает морское движение с низкой околоземной орбиты. Миссия "CubeSat" сосредоточена на сборе данных о Земле, Луне и космическом пространстве. "Shaheen Sat" был частично разработан инженерами в КАСЅТ, а "CubeSat" – продукт работы 130 студентов Инженерного колледжа Университета им. короля Сауда. Истоки "CubeSat" восходят к партнерству с 1999 г. КСА с Калифорнийским политехническим государственным университетом и Стэнфордским университетом<sup>3</sup>. Всего за последние 20 лет КСА запустило 17 спутников, что делает его лидером среди арабских государств.

В КСА активно развиваются проекты в сфере альтернативной энергетики. Солнечная энергия станет важным источником возобновляемой энергии в КСА в буду-

<sup>1 &</sup>quot;FalconViz (End-to-End Asset Digitization & Process Digitalization)," Falcon Visualization Co. Ltd., accessed July 23, 2025, https://falconviz.com/.

<sup>2</sup> Pierrick Ribes, "Geidea: Driving Saudi Arabia's Cashless Revolution in Support of Vision 2030," Entrepreneur Middle East, March 5, 2025, accessed July 22, 2025, https://www.entrepreneur.com/en-ae/finance/geidea-driving-saudi-arabias-cashless-revolution-in/488804.

<sup>3</sup> Саудовская Аравия расширяет спутниковую программу // Unipath. 22 декабря 2021. [Электронный ресурс]. URL: https://unipath-magazine.com/ru/саудовская-аравия-расширяет-спутник/ (дата обращения: 15.06.2025).

щем. *Sakaka* стала первой возобновляемой солнечной фотоэлектрической электростанцией в КСА, введенной в эксплуатацию в 2020 г. и вырабатывающей 405 МВт¹. Частью «Видения 2030» является производство 16 ГВт энергии за счет ветра к 2030 году. Ветряные электростанции в КСА менее развиты, чем солнечные. Одна из них, Думат Аль-Джандаль, была подключена к сети в августе 2021 г. и стала первым таким проектом в стране и одним из крупнейших на Ближнем Востоке. Ее мощность 400 МВт, что достаточно для обеспечения электроэнергией 70 тыс. домов. К концу 2023 г. производственная мощность строящихся проектов возобновляемой энергетики в КСА превысила 8 ГВт, дополнительные 13 ГВт мощностей возобновляемой энергетики будут находиться на различных стадиях разработки в рамках нескольких проектов².

Примером территории инновационного развития КСА является экономический город короля Абдаллы – *КАЕС*. Он был основан в 2008 г. в рамках проекта, предусматривающего строительство шести таких городов. Целями этого проекта являются диверсификация нефтезависимой экономики, привлечение иностранных инвестиций, создание 1,3 млн рабочих мест, увеличение валового внутреннего продукта на 150 млрд долл. США.

КАЕС расположен в 145 км к северу от Джидды. Его население составляет всего 7 тыс. человек, но к 2035 г. планируется увеличить его до 2 млн. Основным координатором проекта является SAGIA – Главное инвестиционное управление Саудовской Аравии. О привлекательности этого города говорит то, что крупные международные компании, в том числе Pfizer и Mars, открыли фабрики в городе. В промышленной зоне города работают около 30 местных и иностранных компаний, и еще столько же находятся в процессе переезда. В декабре 2022 г. тайваньская фирма Ceer Motors, разрабатывающая первый электромобиль саудовской марки, подписала соглашение о покупке земли для строительства производственного предприятия в KAEC. Кроме того, правительство КСА через официальный туристический сайт Королевства Visit Saudi выбрало KAEC и рекламирует город как люксовый международный курорт.

С 2022 г. действует программа «Гараж», которая считается одним из крупнейших инкубаторов и акселераторов технологий (*DeepTech*) в мире площадью 28 тыс. кв. м. Ее поддержали более 4 тыс. предпринимателей и более 240 стартапов из более чем 50 стран. Диптех-стартапы работают над тем, чтобы решить масштабные проблемы бизнеса и общества в целом. Они опираются на новейшие технологии, которые появились в результате достижений науки и продвинутых инженерных разработок и имеют заметное преимущество над технологиями, которые используются повсеместно сейчас.

<sup>1 &</sup>quot;Renewable Energy in Saudi Arabia," CMS Legal, February 22, 2024, accessed May 16, 2025, https://cms.law/en/int/expert-guides/cms-expert-guide-to-renewable-energy/saudi-arabia.

<sup>2 (</sup>The Kingdom Announces) المملكة تعلن عن زيادة بنسبة 300% في حصة الطاقة المتجددة من مزيج الطاقة وزراعة و33% مليون شجرة منذ إطلاق مبادرة السعودية الخضراء (The Kingdom Announces a 300% Increase in Renewable Energy Share in the Energy Mix and the Planting of 43.9 Million Trees Since the Launch of the Saudi Green Initiatives), December 4, 2023, accessed June 15, 2025, https://www.greeninitiatives.gov.sa/knowledge-hub/saudi-arabia-announces-300-increase-in-installed-renewables-capacity-439-million-trees-planted-since-launch-of-saudi-green-initiative/.

# Международное сотрудничество КСА в сфере НТР

Для решения задач, обозначенных в Национальных стремлениях и приоритетах в области исследований, разработок и инноваций на период по 2040 г., ведется работа по расширению сотрудничества с крупнейшими исследовательскими центрами, международными компаниями, некоммерческим и частным сектором, считающимися важными партнерами для проведения исследований и увеличения инвестиций<sup>1</sup>.

О широком международном признании свидетельствует тот факт, что одна из крупнейших фармацевтических компаний Саудовской Аравии *Sudair Pharma* имеет одобрение Управления по контролю за продуктами и лекарствами США и Европейского агентства по лекарственным средствам<sup>2</sup>.

*Aramco* имеет объекты в инновационных центрах в США, Европе и Азии. Три исследовательских центра, которыми управляет *Aramco Americas*, находятся в Бостоне, Хьюстоне и Детройте. Центры были открыты в 2013, 2014 и 2015 гг. соответственно. Исследовательский центр *Aramco* в Хьюстоне является крупнейшим из исследовательских центров компании в США и крупнейшим за пределами Саудовской Аравии<sup>3</sup>.

Особого внимания заслуживают динамично развивающиеся саудовско-китайские научно-технологические связи. В марте 2023 г. *КАUST* объявил, что будет сотрудничать с рядом научно-исследовательских институтов, базирующихся в Шэньчжэне (Китай), где расположены особая экономическая зона и инновационный центр: в 2022 г. на научно-исследовательскую деятельность там будет выделено около 23 млрд долларов. *КAUST* стремится усвоить опыт, реализованный в Шэньчжэне, получить знания для стимулирования инноваций, технологий. С этой целью в обеих странах создаются совместные предприятия и инфраструктура<sup>4</sup>.

В мае 2024 г. китайский производитель персональных компьютеров *Lenovo* выпустил конвертируемые облигации на сумму 2 млрд долл. США для Алят, дочерней компании Государственного инвестиционного фонда (*PIF*), которая должна стать глобальным центром электроники и передовых отраслей<sup>5</sup>.

После начала событий 2022 г. КСА не присоединилось к антироссийскому лагерю и продолжало демонстрировать готовность к сотрудничеству по широкому спектру политических и экономических вопросов. Несмотря на двусмысленное поведение руководства страны в отношении ее присоединения к БРИКС в 2024 г., Россия к этому времени начала рассматривать КСА как одного из потенциальных стратегических партнеров, прежде всего в экономической сфере.

Однако приходится признать, что реальные успехи сотрудничества остаются весьма скромными: товарооборот между двумя государствами в 2022 г. составил 1,72 млрд долл. США, а представители Министерства экономического развития

The Saudi Crown Prince Announces Aspirations and Priorities for Research, Development, and Innovation in the Kingdom)."

<sup>[</sup>Saudi Basic Industries Corporation – Sadara Pharmaceutical)," accessed June 12, 2025, https://ncss.gov.sa/ar-vision-and-mission/.

<sup>3 &</sup>quot;Aramco's Energy Innovation Recognized in Patent Rankings."; "Global Research Centers."

<sup>4</sup> Ibid.

<sup>5 &</sup>quot;Saudi Fund Invests in China Effort to Create Rival to OpenAl," Financial Times, May 31, 2024, accessed May 31, 2025, https://www.ft.com/content/87a40ffe-c791-4c90-8123-3f75aa0ed26b.

Российской Федерации в 2024 г. заявляли о стремлении нарастить его объемы до 7 млрд долл. США к 2030 году.

При этом на доктринальном уровне развитию отношений с КСА в РФ уделяется большое внимание. Например, в Указе Президента Российской Федерации от 5 сентября 2022 г. № 611 «Об утверждении Концепции гуманитарной политики Российской Федерации за рубежом» и в Указе Президента Российской Федерации от 31 марта 2023 г. № 229 «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации»¹.

В ходе визита Президента Российской Федерации В.В. Путина в Королевство Саудовская Аравия 6 декабря 2023 г. руководители двух государств высоко оценили успехи сотрудничества – объем двусторонней торговли в 2022 г. вырос на 46% по сравнению с 2021 годом. В Совместном заявлении Президента Российской Федерации В.В. Путина и Наследника Короля Королевства Саудовская Аравия Мухаммада бин Сальмана Аль Сауда отмечено, что на восьмом заседании Совместной межправительственной Российско-Саудовской комиссии, состоявшемся в октябре 2023 г. в Москве, была достигнута договоренность о 10 новых областях сотрудничества: энергоресурсы, фармацевтика и медицина, экология, космос, транспорт, судебная система и правосудие, туризм, спорт, образование, наука и инновации, преподавание русского и арабского языков, СМИ<sup>2</sup>.

Логичным продолжением этой договоренности стало Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 446-р «О подписании Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Саудовская Аравия о взаимном признании образования, квалификаций и ученых степеней». Правительство Российской Федерации поручило Министерству науки и высшего образования Российской Федерации провести переговоры с Королевством Саудовская Аравия для подписания от его имени этого Соглашения³.

Наконец, новый импульс российско-саудовскому сотрудничеству придает Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию, состоявшееся 29 февраля 2024 года. В этом документе отмечены важность поиска новых точек соприкосновения с арабскими государствами, необходимость углубления партнерских связей с ними<sup>4</sup>.

Как можно видеть, все эти и ряд других документов носят в основном рамочный или декларативный характер – реальных достижений в сотрудничестве намного меньше.

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 5 сентября 2022 г. № 611 «Об утверждении Концепции гуманитарной политики Российской Федерации за рубежом» // Президент России. 5 сентября 2022. [Электронный ресурс]. URL: http://www.kremlin.ru/acts/bank/48280 (дата обращения: 01.06.2025); Указ Президента Российской Федерации от 31 марта 2023 г. № 229 «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации» // Президент России. 31 марта 2023. [Электронный ресурс]. URL: http://static.kremlin.ru/media/events/files/ru/udpjZePcMAycLXOG-GAgmVHQDloFCN2Ae.pdf (дата обращения: 01.06.2025).

<sup>2</sup> Совместное заявление по итогам визита Его Превосходительства Президента Российской Федерации в Королевство Саудовская Аравия // Президент России. 7 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: http://www.kremlin.ru/supplement/6065 (дата обращения: 07.06.2025).

<sup>3</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.02.2024 № 446-р «О подписании Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Саудовская Аравия о взаимном признании образования, квалификаций и ученых степеней» Номер опубликования: 0001202402290023 // Официальное опубликование правовых актов. 29 февраля 2024. [Электронный ресурс]. URL: http://publication.pravo.gov.ru/document/00 01202402290023?ysclid=It92scqrp523487325 (дата обращения: 01.06.2025).

<sup>4</sup> Послание Президента Федеральному Собранию 29 февраля 2024 года // Президент России. 29 февраля 2024. [Электронный pecypc]. URL: http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/73585 (дата обращения: 01.06.2025).

Основными сферами взаимодействия РФ и КСА являются геология, космические исследования, энергетика, а также сотрудничество между образовательными учреждениями. В контексте сотрудничества двух государств в области геологии рамочное значение имеет подписанный в октябре 2017 г. Меморандум о взаимопонимании (МоВ) между Геологической службой Саудовской Аравии и Российской геологической корпорацией. Этот документ направлен на развитие сотрудничества в геологической сфере на основе равенства и взаимной выгоды<sup>1</sup>.

Между Росатомом и Городом атомной и возобновляемой энергетики им. короля Абдаллы (King Abdullah City for Atomic and Renewable Energy – K.A.CARE) 5 октября 2017 г. в Москве была подписана дорожная карта по реализации Программы сотрудничества по мирному использованию ядерных технологий<sup>2</sup>. В развитие Программы в июне 2019 г. Росатом объявил о решении открыть филиал в ЭрРияде. В 2022 г. Росатом подал официальную заявку на участие в конкурсе на строительство первой АЭС в Королевстве<sup>3</sup>.

Особого внимания заслуживают мероприятия двух государств по налаживанию взаимодействия в космической сфере. В 2021 г. Правительством РФ было объявлено о программе подготовки совместной пилотируемой миссии с КСА<sup>4</sup>. Важным промежуточным итогом такого сотрудничества стали тренировки в России нескольких космонавтов из Королевства в 2021 году<sup>5</sup>. В марте 2021 г. КСА осуществило вывод двух спутников на российской ракете-носителе «Союз-2»<sup>6</sup>.

С 2015 г. Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ) вместе с партнерами из КСА поддержал свыше 40 проектов в России общей стоимостью более 1 трлн рублей. Совместные инвестиции РФПИ и партнеров из КСА позволили создать более 200 тыс. рабочих мест, при этом по итогам 2022 г. совокупная выручка компаний, в которые были направлены эти инвестиции, составила 4,2 трлн руб., что соответствует 3% ВВП РФ<sup>7</sup>.

В 2020 г. МГУ им. М.В. Ломоносова запустил проект, аккумулирующий на своем специальном сайте вакансии от инновационных компаний. Оператором проекта выступил Научный парк Университета. На данном сайте представлены вакансии и стажировки, в том числе от российского представительства исследовательской организации *Aramco Innovations*, входящего в структуру национальной нефтедобывающей компании Саудовской Аравии *Saudi Aramco*. Научный парк

<sup>1 &</sup>quot;MoU for Scientific, Geological Cooperation Co-Signed by Saudi Arabia, Russia," Saudi Press Agency, October 6, 2017, accessed June 12, 2025, https://www.spa.gov.sa/w506259.

<sup>2 &</sup>quot;Russia and Saudi Arabia Signed a Roadmap for Cooperation in Peaceful Use of Nuclear Energy," Rosatom, October 5, 2017, accessed July 10, 2025, https://www.rusatom-energy.ru/en/media/rosatom-news/russia-and-saudi-arabia-signed-a-roadmap-for-cooperation-in-peaceful-use-of-nuclear-energy/.

<sup>3 «</sup>Росатом» подал заявку на участие в конкурсе на строительство АЭС в Саудовской Аравии // Ведомости. 13 декабря 2022. [Электронный ресурс]. URL: https://www.vedomosti.ru/business/news/2022/12/13/955038-rosatom-podal-zayavku-na-uchastie-v-konkurse-v-saudovskoi-aravii (дата обращения: 11.06.2025).

<sup>4</sup> История отношений между Россией и Саудовской Аравией // ТАСС. 6 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: https://tass.ru/info/19461233 (дата обращения: 13.06.2025).

<sup>5</sup> Россия и Саудовская Аравия выйдут в космос совместным пилотируемым полётом // Eurasia Daily. 26 мая 2021. [Электронный ресурс]. URL: https://eadaily.com/ru/news/2021/05/26/rossiya-i-saudovskaya-araviya-vyydut-v-kosmos-sovme-stnym-pilotiruemym-poletom (дата обращения: 12.08.2025).

<sup>6</sup> Саудовская Аравия, ОАЭ и Тунис запустили в космос 4 спутника // Anadolu Ajansi. [Электронный ресурс]. 22 марта 2021. URL: https://www.aa.com.tr/ru/мир/саудовская-аравия-оаэ-и-тунис-запустили-в-космос-4-спутника/2184177 (дата обращения: 16.06.2025).

<sup>7</sup> РФПИ с Саудовской Аравией решили вложить №1 трлн в российские проекты // РБК. 6 декабря 2023. [Электронный ресурс]. URL: https://www.rbc.ru/finances/06/12/2023/6570312c9a79479441a22a99 (дата обращения: 13.06.2025).

проводит исследования и издает соответствующие публикации, популяризирующие проект $^1$ .

В развитии научного сотрудничества двух государств важное место может иметь учреждение 20 мая 2024 г. Российско-Арабского научно-образовательного центра МГУ имени М.В. Ломоносова и Университета Принца Мухаммада бин Фахда. Как отмечается на сайте МГУ: «Центр будет готовить специалистов по международным отношениям. Его основная цель – реализация программ дополнительного образования в области обучения российских граждан арабскому языку и повышение их уровня знаний об арабской культуре, страноведении, истории стран Арабского региона ...»<sup>2</sup>.

Активно расширяется сотрудничество и других образовательных учреждений России и КСА. В 2023 г. Кубанский государственный университет и элитная школа Аль-Нухба (Al-Nukhba) достигли соглашения о сотрудничестве и преподавании русского языка для саудовских учеников<sup>3</sup>. Год спустя РАНХиГС заключила соглашение с пятью вузами КСА - Университетом Короля Сауда, Университетом Альмаарифа, Университетом Принца Султана, Университетом бизнеса и технологий, Университетом Принца Мохаммада бин Фахда - о разработке совместных образовательных программ, научных исследований и академическом обмене студентов и преподавателей, а также оказании помощи в изучении русского языка. В 2025/2026 учебном году планируется запуск совместных образовательных программ «Лидерство и управление в глобальном мире», «Бизнес, культура и языки стран Европы» и «Предпринимательство». Стороны ведут переговоры о создании совместных программ обучения в рамках бакалавриата и магистратуры на английском языке<sup>4</sup>. Заинтересованность в развитии сотрудничества с вузами КСА была выражена и со стороны руководства СПбГУ⁵. Чеченский государственный педагогический университет и Университет имени короля Абдульазиза с февраля 2024 г. осуществляют совместный проект. Его целью является продвижение русского языка и российского образования в КСА. Для этого будет создана система совместных образовательных учреждений, ведущих обучение на русском языке в Саудовской Аравии<sup>6</sup>.

<sup>1</sup> Почти 7 тыс. рабочих мест создадут в технопарках Москвы // Научный парк МГУ. 14 мая 2022. [Электронный ресурс]. URL: https://www.sciencepark.ru/press-tsentr/news/463-pochti-7-tys-rabochikh-mest-sozdadut-v-tekhnoparkakh-moskvy (дата обращения: 01.06.2025); Anton Gryzlov, Sergey Safonov, Boris Krasnopolsky, and Muhammad Arsalan, "Combining Machine Learning and Multiphase Flow Model for Hybrid Virtual Flow Metering," The Aramco Journal of Technology, Winter 2023, accessed May 14, 2025, https://www.aramco.com/-/media/publications/jot/2023/2023-jot-winter.pdf; Anton Gryzlov, Liliya Mironova, Sergey Safonov, and Muhammad Arsalan, "Evaluation of Machine Learning Methods for Prediction of Multiphase Production Rates," The Aramco Journal of Technology, Summer 2021, accessed May 14, 2025, https://www.aramco.com/-/media/publications/jot/2021/summer/2021-jot-summer-additional-articles.pdf; Vladimir Khmelnitskiy, Nouf M. Aljabri, and Vera Solovyeva, "Preparation and Selection of Best Performing Fluorescent-Based Tracers for Oil and Gas Downhole Applications," The Aramco Journal of Technology, Winter 2022, accessed May 14, 2025, https://www.aramco.com/-/media/publications/jot/2022/winter-2022-jot.pdf.

<sup>2</sup> В МГУ создается Российско-Арабский научно-образовательный центр // МГУ. 17 мая 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://msu.ru/news/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo-glavnye-temy/uchrezhden-rossiysko-arabskiy-nauchno-obrazovatel-nyy-tsentr.html (дата обращения: 21.05.2025).

<sup>3 &</sup>quot;Schools in Saudi Arabia to Start Teaching Russian," Russkiy Mir Foundation, May 15, 2023, accessed July 16, 2025, https://russkiy-mir.ru/en/news/313657/.

<sup>4</sup> РАНХиГС начинает сотрудничество с пятью вузами Саудовской Аравии // Интерфакс. 22 октября 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://academia.interfax.ru/ru/news/articles/14213/ (дата обращения // Научный парк МГУ. 22.07.2025).

<sup>5</sup> СПбГУ налаживает отношения с вузами Саудовской Аравии // СПБГУ. 4 октября 2023. [Электронный ресурс]. URL: https://spbu.ru/news-events/novosti/spbgu-nalazhivaet-otnosheniya-s-vuzami-saudovskoy-aravii (дата обращения: 20.06.2025).

<sup>6</sup> Саудовская Аравия // Чеченский государственный педагогический университет. [Электронный ресурс]. URL: https://chspu.ru/gulf-countries-saudi-arabia/ (дата обращения: 20.07.2025).

КСА проявляет сильную заинтересованность в технологиях в области медицины и здравоохранения, в частности фармацевтики и биофармацевтики, особенно с возможностью локализации. Поэтому перспективным направлением сотрудничества РФ и КСА является разработка лекарственных препаратов. Пандемия *COVID-19* подчеркнула важность биотехнологической промышленности, побудив Королевство уделить приоритетное внимание разработке и распространению вакцин с привлечением иностранного, в т.ч. российского участия. В Национальной стратегии в области биотехнологии, принятой в 2024 г., одним из приоритетов заявлено внедрение биосимиляров (биоаналогов) – более 60%, для снижения медицинских расходов и расширения доступа населения КСА к высококачественному лечению. При этом саудовская сторона стремится к локализации производства на территории КСА. Такая позиция саудовской стороны выразилась в поиске партнеров среди российских вузов.

Например, в Эр-Рияде 29-30 мая 2023 г. прошла Первая бизнес-миссия Made in Russia + ИННОПРОМ. Россию на мероприятии представлял Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова (Сеченовский университет). В ходе проведения форума российский вуз проработал вопросы взаимодействия в сфере клинических исследований с Национальным институтом здравоохранения Саудовской Аравии (Saudi National Institute of Health (SNIH)). Сеченовский университет и SNIH подготовили дорожную карту по направлениям сотрудничества в сфере клинических исследований, их проведения и развития. Согласно дорожной карте на 2024-2028 гг., целями сотрудничества являются: совместные медицинские образовательные курсы; обмен научными и исследовательскими кадрами; двустороннее сотрудничество в рамках общих проектов в области здравоохранения; партнерство в области развития и инноваций в рамках приоритетов в сфере медицины и фармацевтики. Сотрудничество с партнерами из КСА в разработке лекарственных препаратов даст Сеченовскому университету выход на международные рынки, прежде всего на страны региона Ближнего Востока и Северной Африки<sup>1</sup>. Кроме того, Сеченовский университет предлагает программы по подготовке специалистов в области *IT*-медицины<sup>2</sup>.

В КСА широко распространены офтальмологические заболевания, вызванные избыточным ультрафиолетовым излучением. Поэтому было бы перспективным предложить саудовской стороне инновации в офтальмологии, разрабатываемые в Объединенном институте ядерных исследований (ОИЯИ, г. Дубна). Например, разработка и опытное производство биопластических материалов, нанонаполнителей к фотопреобразующим материалам, используемым при производстве интраокулярных линз; разработка и опытное производство

<sup>1</sup> Сеченовский Университет и Национальный институт здравоохранения Саудовской Аравии проработают вопросы взаимодействия в сфере клинических исследований // Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М Сеченова. 8 июня 2023. [Электронный ресурс]. URL: https://www.sechenov.ru/pressroom/news/sechenovskiy-universitet-i-natsionalnyy-institut-zdravookhraneniya-saudovskoy-aravii-prorabotayut-vo/ (дата обращения: 20.06.2025). "وزية السورية الوطنية الأوطنية الجوانية الحولية الحولية المعربة الحولية المعربة الحولية الحولية المعربة الحولية ال

<sup>2</sup> Центр медицинских информационных систем и технологий // Сеченовский Университет. [Электронный ресурс]. URL: https://www.sechenov.ru/univers/structure/institute/institut-elektronnogo-meditsinskogo-obrazovaniya/podrazdeleniya/tsentr-meditsinskikh-informatsionnykh-sistem-i-tekhnologiy/ (дата обращения: 20.06.2025); Цифровая Кафедра Сеченовского Университета. [Электронный ресурс]. URL: https://dk.sechenov.ru/ (дата обращения: 20.06.2025).

протекторов роговицы глаза; разработка новых методов лечения и изделий медицинского назначения, проведение лабораторных испытаний; пересадка роговицы глаза (кератопластика) – единственное решение при многих патологиях в офтальмологии. Создание доступных биоподобных роговичных графтов длительного хранения, пригодных для основных видов кератопластики и обладающих высокой степенью биосовместимости, позволит полноценно заменить человеческий донорский материал<sup>1</sup>.

Следует отметить заинтересованность КСА в развитии альтернативных источников энергии, в частности атомной отрасли, что представляет возможность для РФ присутствовать на саудовском рынке, учитывая технологические возможности и решения «Росатома». В данном контексте у России открывается перспектива кооперации и в ядерной медицине, которая активно развивается в Королевстве. В 2021 г. Россия также предложила КСА развивать кооперацию в области производства водорода и технологий накопления энергии<sup>2</sup>.

Особый интерес для России представляет и перспектива участия в геологических проектах КСА. С этой целью в январе 2024 г. министром природных ресурсов и экологии РФ и министром окружающей среды КСА был подписан меморандум о сотрудничестве в сфере недропользования, который предусматривает возможность проведения сторонами геологических и геофизических исследований, оценки перспективности месторождений<sup>3</sup>. Помимо соглашения на межгосударственном уровне, уже в 2021 г. между АО «Росгеология» и Арабской геофизической и сервисной компанией (ARGAS) было подписано соглашение о реализации проектов по разведке полезных ископаемых в КСА<sup>4</sup>.

С учетом развития информационных технологий и связи в КСА для российской *IT*-отрасли также есть перспективы получения доступа на внутренний саудовский рынок. В мае 2024 г. Российским экспортным центром (РЭЦ) в КСА были представлены разработки российских компаний в области ИТ, «умного города», энергетики. Как было заявлено РЭЦ, российские *IT*-решения заинтересовали саудовский бизнес, более 50 саудовских компаний заявили о желании участвовать в переговорах с российскими *IT*-компаниями<sup>5</sup>.

Перспективна помощь в обеспечении продовольственной и – что особенно важно – водной безопасности КСА, в частности экстраполяция имеющегося опыта российских профильных организаций (например, РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева). Особое значение приобретают российские технологии в засушливых

<sup>1</sup> Объединенный институт ядерных исследований (ОИЯИ) // Буклет «Большая наука – бизнес» 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://www.jinr.ru/wp-content/uploads/Brochures/JINR-business\_rus\_preview.pdf (дата обращения: 20.06.2025).

<sup>2</sup> РФ предложила Саудовской Аравии начать сотрудничество по развитию водородной энергетики // ТАСС. 25 мая 2021. [Электронный ресурс]. URL: https://tass.ru/ekonomika/11466939?ysclid=m37cnb2zsd765762581 (дата обращения: 20.06.2025).

<sup>3</sup> Россия подписала меморандумы о сотрудничестве в геологоразведке с Саудовской Аравией и Сьерра-Леоне // Минприроды РФ. 12 января 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://www.mnr.gov.ru/press/news/rossiya\_podpisala\_memorandum\_o\_sotrudnichestve\_v\_geologorazvedke\_s\_saudovskoy\_araviey\_i\_serra\_leone/?ysclid=m37eadvwbs496072381 (дата обращения: 19.06.2025).

<sup>4</sup> Росгеология будет участвовать в проектах по разведке полезных ископаемых в Саудовской Аравии // Neftegaz.ru. 16 ноября 2021. [Электронный ресурс]. URL: https://neftegaz.ru/news/partnership/708597-rosgeologiya-budet-uchastvo-vat-v-proektakh-po-razvedke-poleznykh-iskopaemykh-v-saudovskoy-aravii/?ysclid=m37ejlsaip671647980 (дата обращения: 21.06.2025).

<sup>5</sup> Российские ИТ и Smart City инновации в Саудовской Аравии: новый виток сотрудничества // Российский экспортный центр. 28 мая 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://www.exportcenter.ru/press\_center/rossiyskie-it-i-smart-city-innovat-sii-v-saudovskoy-aravii-novyy-vitok-sotrudnichestva/ (дата обращения: 30.06.2025).

районах. Кроме того, перспективным является и развитие за счет саудовских инвестиций достижений российских компаний.

Например, компания «Транспорт будущего» получила сертификат на свою серийную разработку *S-80*: БПЛА массой выше 30 кг. Он используется для точечного внесения удобрений и ядохимикатов для борьбы с вредителями растений. *S-80* обладает полезной нагрузкой 40 кг и обрабатывает до 18 га/час. Пока фирма выпускает 100 БПЛА и планирует в 2025 г. производить 250 таких аппаратов<sup>1</sup>. В связи с высокой заинтересованностью саудовской стороны в чистоте почв Россия может предложить участие в работе Лаборатории нейтронной физики ОИЯИ, разрабатывающей мобильную установку на основе метода меченых нейтронов для определения содержания органического углерода в почвах. Связывание углерода в почвах повышает влагоудерживающую способность почв, их устойчивость к эрозии и обогащает биоразнообразие экосистемы, что помогает системам земледелия противостоять засухам и наводнениям.

Особый интерес к сотрудничеству с КСА проявляет НИЯУ МИФИ. На повестке дня стоит заключение соглашений с Арабским университетом по проблемам безопасности им. Наифа (NAUSS) и с Университетом им. короля Абд аль-Азиза (KAU). НИЯУ МИФИ планирует производить программные продукты для КСА, в том числе по криптографии, способствуя сотрудничеству саудовцев с аффилированными с НИЯУ МИФИ компаниями для создания совместных производств или локализации производства в королевстве. Отдельное направление потенциальногосотрудничества – атомная энергетика. Несмотря на то что Росатом не получил контракт на строительство АЭС, открытыми остаются возможности для подготовки кадров для саудовских регуляторов атомной энергетики.

Перспективное, но пока совсем не реализованное направление сотрудничества – спутники. В частности, есть проект производства микроплазменных двигателей для спутников – речь может идти как об их продаже, так и о совместном производстве. Кроме того, КСА интересуют новые материалы, особенно то, что касается труб и технологий сварки. При этом больший упор КСА сейчас делают не столько на нефтяное, сколько на газовое оборудование.

В области образования в КСА уже присутствуют Университет Синергия и Высшая школа экономики, пытающиеся зарегистрировать свои филиалы в КСА. При этом КСА больше заинтересовано импортировать иностранные учебные программы вместе с преподавателями и реализовывать их на базе саудовских учебных заведений.

Отдельно стоит отметить, что важным направлением сотрудничества России и Саудовской Аравии может стать подготовка саудовских кадров в российских вузах по направлениям, где наша страна имеет общепризнанные достижения – космос, энергетика, медицина, фармацевтика, сельское хозяйство, металлообработка, химическая промышленность, услуги электронного банкинга, строительство метро, в том числе беспилотного, и инфраструктуры. В пользу этих рекомендаций говорят факты, показывающие усиление контак-

<sup>1</sup> В России сертифицировали первый агробеспилотник // РБК. 30 сентября 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://www.rbc.ru/business/30/09/2024/66fab7399a79471a300ca526 (дата обращения: 11.06.2025).

тов Российской Федерации и Королевства Саудовская Аравия, начиная от уровня министров до глав государств.

Состоявшаяся в Екатеринбурге 7–10 июля 2025 г. Международная выставка «ИННОПРОМ» показала высокую заинтересованность КСА в российском присутствии на рынке Королевства. В 2024 г. двусторонняя торговля продемонстрировала заметный рост. За последние восемь лет торговый оборот между РФ и КСА вырос с 491 млн долл. до 3,2 млрд долл. США. По заявлению гостя выставки, главы Министерства промышленности и минеральных ресурсов КСА Бандара ибн Ибрагима Аль-Хураифа, Саудовская Аравия и Россия постоянно работают над расширением горизонтов сотрудничества и определением новых совместных проектов. Одним из перспективных шагов, по мнению министра, станет участие России в форуме «Полезные ископаемые будущего» в начале 2026 года<sup>1</sup>.

Усиливающееся сотрудничество и четко намеченные руководством России и Саудовской Аравии перспективы позволяют считать, что такое взаимодействие будет продолжено и получит свое дальнейшее развитие в конкретных проектах и документах. Анализ динамики научно-технологического развития КСА показывает, что это государство идет во многом сходными путями с остальными монархиями Персидского залива: значительные средства, полученные за счет углеводородов, направляются на создание в стране широкого слоя образованных людей. При этом государство опирается как на собственные научные и педагогические кадры, так и на иностранцев. Немалую роль играет обучение саудовцев в знаменитых зарубежных вузах и прохождение ими стажировок в известных иностранных компаниях. Саудовское государство тратит значительные средства на поддержку талантливых подданных.

Таким образом, в саудовской политике в сфере HTP может быть выделено несколько особенностей.

Во-первых, основной реальной задачей этой политики является уход Королевства от зависимости от нефтяной ренты и диверсификация экономики. Так, в 2023 г. ненефтяная экономика составила 50% ВВП<sup>2</sup>.

Во-вторых, в «Видении 2030» говорится о стремлении Королевства стать лидером в большом количестве направлений. Такой подход является действенным инструментом консолидации саудовского общества.

В-третьих, не все декларируемые саудовскими властями проекты реализуемы с имеющимся в королевстве кадровым и научно-технологическим потенциалом. Во многом именно поэтому в нормативно-правовых актах заявляемые цели часто формулируются в общих выражениях и не сопровождаются измеримыми показателями достижения.

В-четвертых, дефицит собственных саудовских компетенций в сфере управления HTP компенсируется за счет привлечения иностранцев. Многие из них участвуют в работе государственных министерств и ведомств.

<sup>1</sup> Минпром Саудовской Аравии сообщил о расширении сотрудничества с Россией // ПРАЙМ. 14 июля 2025. [Электронный ресурс]. URL: https://1prime.ru/20250714/sotrudnichestvo-859445779.html (дата обращения: 27.07.2025).

<sup>(</sup>Saudi Al-Sharq Al-Awsat), ac- الأوسط السعودي " (Non-Oil Activities Account for 50% of GDP) الأنشطة غير النفطية تسجل 50 % من الناتج المُحلي" (Saudi Al-Sharq Al-Awsat), ac- cessed June 14, 2025, https://aawsat.com/ الاقتصاد/-4911916 الأنشطة-غير النفطية-تسجل-50-من-الناتج-المحلي-السعودي/

В-пятых, особую роль в политике КСА в сфере НТР играет развитие системы высшего образования, что должно способствовать «саудизации» рынка труда и науки как его части. Для этого в Министерстве образования работает Агентство по стипендиям. Оно отвечает за распределение средств, выделяемых для обеспечения притока студентов на те специальности, в которых наиболее заинтересовано правительство.

В-шестых, заявка руководства КСА на развитие сферы HTP опережающими темпами должна обеспечить технологическую независимость на основе созданной собственной школы научных кадров.

В-седьмых, КСА идет по пути привлечения к HTP значительного количества женщин и лиц с ограниченными возможностями, что помогает снять и часть социальных проблем.

В-восьмых, Министерство образования регулярно издает указания для частных и государственных вузов с целью привлечения инвестиций от саудовских и иностранных инвесторов. Особое внимание Министерство уделяет активизации вузов в вопросе налаживания связей с частными компаниями, разрабатывающими технологии и НИОКР.

В-девятых, особенностью НТР является вектор на локализацию технологий через создание высокотехнологичных предприятий и исследовательских центров на территории страны. Этому должна способствовать программа «Сделано в Саудовской Аравии». Она была запущена в 2021 г. Национальной программой промышленного развития и логистики и Управлением по развитию экспорта Саудовской Аравии.

Деятельность КСА по HTP и решению задач, заложенных в программу «Видение 2030», уже дала результаты. Дальнейшая работа саудовского общества по их реализации позволит КСА в том числе сделать Королевство значимым субъектом в науке и технологиях на мировом рынке.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ / REFERENCES

Ахмадуллин, В.В. Система высшего образования в Королевстве Саудовская Аравия во второй половине XX–XXI веке // Научный диалог. 2024. Т. 13. № 10. С. 311–336. https://doi.org/10.24224/2227-1295-2024-13-10-311-336.

Akhmadullin, Vyacheslav V. "Higher Education System in Kingdom of Saudi Arabia in Second Half of 20th Century and 21st Century." *Nauchnyi dialog* 13, no. 10 (2024): 311–336 [In Russian].

Глазунов, О.Н., Терехова, М.Ю. Особенности и приоритеты формирования современной образовательной политики Королевства Саудовская Аравия // Общество: политика, экономика, право. 2019. № 12. С. 12–16.

Glazunov, Oleg N., and Margarita Yu. Terekvoha. "Features and Priorities of the Formation of Modern Educational Policy in the Kingdom of Saudi Arabia." Society: Politics, Economics, Law, no. 12 (2019): 12–16 [In Russian].

Косач, Г.Г. «Видение: 2030» Саудовские реформы // Россия и мусульманский мир. 2017. № 6. С. 107–123

Kosach, Gregory G. "Vision: 2030" Saudi Reforms." Russia and the Muslim World, no. 6 (2017): 107–123 [In Russian].

Косач, Г.Г. Саудовская Аравия: Трансформация власти и политики // Мировая экономика и международные отношения. 2019. Т. 63. № 4. С. 59–67. https://doi.org/10.20542/0131-2227-2019-63-4-59-67.

Kosach, Gregory G. "Saudi Arabia: Transformation of Power and Politics." World Economy and International Relations 63, no. 4 (2019): 59–67 [In Russian].

Косач, Г.Г. Саудовская Аравия: образование, социальная трансформация, власть // Вестник РГГУ. Серия: Политология. История. Международные отношения. Зарубежное регионоведение. Востоковедение. 2010. Т. 44. № 1. С. 77–85.

Kosach, Gregory G. "Saudi Arabia: Education, Social Transformation, Power." Bulletin of the Russian State University for the Humanities. Series: Political Science. History. International Relations. Foreign Regional Studies. Oriental Studies 44, no. 1 (2010): 77–85 [In Russian].

Лук*ичев, Г.А.* Развитие высшего образования в арабских странах (аналитический обзор) // Alma mater (Вестник высшей школы). 2008. № 4. С. 49–53.

Lukichev, Gennady A. "Development of Higher Education in Arab Countries (Analytical Review)." *Alma mater (Bulletin of the Higher School)*, no. 4 (2008): 49–53 [In Russian].

Сулейманова, А.Р. Развитие системы образования Королевства Саудовской Аравии как фактор внутренней политики государства // Journal of Economy and Business 2022 T 1-1 No 83 C 208-213

Business. 2022. T. 1–1. № 83. C. 208–213.

Suleimanova, Alina R. "Development of the Education System of the Kingdom of Saudi Arabia as a Factor in the Domestic Policy of the State." Journal of Economy and Business 1–1, no. 83 (2022): 208–213 [In Russian].

*Тюкаева, Т.И.* Научная политика Саудовской Аравии: ученый интернационал как опора развития // Сравнительная политика. 2016. Т. 7. № 3. С. 146–161. https://doi.org/10.18611/2221-3279-2016-7-3(24)-146-161.

Tyukayeva, Tatiana I. "Scientific Policy of Saudi Arabia: the Academic International as a Support for Development." *Comparative Politics* 7, no. 3. (2016): 146–161 [In Russian].

Успенская, Н.А. Высшее образование в арабских странах: прошлое и настоящее // Вестник МГИМО Университета. 2014. № 2. С. 307–312.

Uspenskaya, Nina A. "Higher Education in Arab Countries: Past and Present." *Bulletin of MGIMO University*, no. 2 (2014): 307–312 [In Russian].

*Чупова, А.А., Турк, С.Н.* Женское образование в арабских странах // Colloquium-Journal. 2019. № 8–6. С. 46–47.

Chupova, A.A., and Svetlana N. Turk. "Women's Education in Arab Countries." *Colloquium-Journal*, no. 8–6 (2019): 46–47 [In Russian].

Babineau, Holly Nicole. "Saudi Arabia's Vision 2030 and Its Impact on STEM Education." In STEM Education Approaches and Challenges in the MENA Region. Hershey, PA: IGI Global, 2023. https://doi.org/10.4018/978-1-6684-6883-8.ch004.

Bizri, Omar. *Science, Technology, Innovation, and Development in the Arab Countries*. London: Elsevier (Academic Press), 2017. https://doi.org/10.1016/C2016-0-01541-3.

Khurram Khan, Muhammad, and Muhammad Babar Khan. *Research, Innovation and Entrepreneurship in Saudi Arabia: Vision 2030*. Abingdon: Routledge, 2020. https://doi.org/10.4324/9781351040020-4.

National Science and Technology Policy in the Arab States: Present Situation and Future Outlook. Paris: UNESCO, 1976.

Sallum, Hamad Ibn Ibrahim, and Tarek A. Fadaak. *Science and Technology in Saudi Arabia*. Beltsville, MD: Amana Pubns, 1995.

Sfakianakis, John. *The Economy of Saudi Arabia* in the 21<sup>st</sup> Century: Prospects and Realities. Oxford: Oxford University Press, 2024. https://doi.org/10.1093/oso/9780198863878.001.0001.

# Сведения об авторе

Вячеслав Вячеславович Ахмадуллин, к.полит.н., научный сотрудник ЦАИИ, Институт востоковедения РАН 107031, Россия, Москва, ул. Рождественка, 12 e-mail: vyacheslav.akhmadullin@yahoo.com

### Дополнительная информация

Поступила в редакцию: 5 июня 2025. Переработана: 8 августа 2025. Принята к публикации: 14 августа 2025.

#### Конфликт интересов

Автор заявляет об отсутствии потенциального конфликта интересов.

#### Цитирование

Ахмадуллин, В.В. Политика Королевства Саудовская Аравия в сфере науки и технологий // Международная аналитика. 2025. Том 16 (3). С. 103–127. https://doi.org/10.46272/2587-8476-2025-16-3-103-127

# Policy of the Kingdom of Saudi Arabia in the Field of Science and Technology

# **ABSTRACT**

This article presents an analysis of the Saudi Arabia's science and technology policy in recent years. The research is aimed at studying the activities of the country's leadership and private companies in implementing the priorities set for researchers, teachers and entrepreneurs in a number of documents. The goal is to bring Saudi Arabia to the forefront of science and technology not only in the Middle East, but also in the world. To understand the specific steps taken by the Saudi side to achieve this ambitious goal, the study examines the contribution of the Kingdom's leading universities, enterprises and science cities to the scientific and technological development of the country. As a result of the conducted research, based on an analysis of the interaction of these entities with foreign partners, including Russian ones, the author offers a number of recommendations for expanding cooperation between universities, research institutions and leading companies of the Russian Federation and Saudi Arabia in areas of mutual interest. The paper also examines the niches that are already occupied by well-known foreign universities, research centers and companies.

# **KEYWORDS**

science, technology, industry, artificial intelligence, Kingdom of Saudi Arabia, Vision 2030, Russian Federation, international cooperation

#### Author

Vyacheslav V. Akhmadullin,
PhD (Polit. Sci.), Research Fellow of Center for Arab and Islamic Studies,
Institute of Oriental Studies of the Russian Academy of Sciences

Rozhdestvenka street, Moscow, Russia, 107031
 e-mail: vyacheslav.akhmadullin@yahoo.com

### Additional information

Received: June 5, 2025. Revised: August 8, 2025. Accepted: August 14, 2025.

## Disclosure statement

No potential conflict of interest was reported by the author.

#### For citation

Akhmadullin, Vyacheslav V. "Policy of the Kingdom of Saudi Arabia in the Field of Science and Technology." *Journal of International Analytics* 16, no. 3 (2025): 103 –127. https://doi.org/10.46272/2587-8476-2025-16-3-103-127